**Oblast výchovy a vzdělávání**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Aktualizovat školní vzdělávací program v souladu s revidovaným Rámcovým vzdělávacím programem pro předškolní vzdělávání.
* Dále zkvalitňovat pravidelné hodnocení vzdělávacích výsledků a osobnostního rozvoje dětí.
* Posílit spolupráci s odbornými pracovišti pro podporu dětí s potřebou podpůrných opatření.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Rozšířit nabídku prožitkového a situačního učení, zaměřit se na badatelské aktivity.
* Implementovat prvky vzdělávání k udržitelnosti do všech vzdělávacích oblastí.
* Podporovat rozvoj čtenářské, matematické, finanční, digitální a sociální gramotnosti.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Vytvořit systém pro individuální podporu nadaných dětí.
* Aktualizovat školní vzdělávací program na základě zpětné vazby od pedagogů a rodičů a na základě aktuálních trendů a potřeb dětí.
* Posílit využívání technologií ve vzdělávání.

**Oblast pedagogická**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Zavést pravidelné hospitace a pohospitační pohovory.
* Stanovit priority dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP) na každý školní rok, zavést DVPP do sborovny.
* Podporovat týmovou spolupráci a sdílení zkušeností mezi pedagogy.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Rozvíjet mentoring a vzájemné hospitace mezi pedagogy.
* Vytvořit plány osobního rozvoje pro všechny pedagogické pracovníky.
* Zkvalitnit dovednosti pedagogické diagnostiky a hodnocení dětí.
* Zařazovat IT technologie do vzdělávání dětí, vést děti k dovednosti umět je využít jako pomoci a vědět, kdy nám škodí, umět se účinně bránit.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Podporovat profesní růst učitelů v oblasti metodik a strategií pro individuální a skupinové vzdělávání.
* Zaměřit se na prevenci rizikového chování dětí.
* Prohlubovat vzdělávání pedagogů v oblasti práce s dětmi s odlišným mateřským jazykem.
* Využívat AI v plánování aktivit a aktualizaci dokumentů.

**Oblast personální**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Podporovat profesionální a osobní rozvoj zaměstnanců.
* Zavést systém sebehodnocení a kolegiálního hodnocení.
* Sdílet zkušenosti na pravidelných poradách.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Zaměřit DVPP na společné vzdělávání celého pedagogického týmu.
* Podporovat samostudium pedagogů a vytvářet pro ně vhodné podmínky.
* Provádět systematickou kontrolu kvality práce.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Motivovat zaměstnance průhledným a jasným systémem odměňování.
* Podporovat zapojení pedagogů do národních a mezinárodních projektů.
* Vypracovat účinný kontrolní systém pro všechny oblasti činnosti školy.

**Klima školy (oblast sociální)**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Udržovat přátelskou atmosféru a pozitivní klima ve škole.
* Podporovat kvalitní mezilidské vztahy mezi zaměstnanci, dětmi a rodiči.
* Vést děti k morálním hodnotám a pozitivnímu vztahu ke světu.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Rozvíjet informační systém a prezentaci školy.
* Vytvářet systém efektivních opatření k prevenci rizikového chování.
* Odstraňovat sociální, zdravotní a bezpečnostní bariéry.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Posilovat pocit sounáležitosti se školou.
* Usilovat o kulturní, inspirativní a podnětné prostředí školy.
* Prohlubovat zájem rodičů o dění ve škole a posilovat součinnost rodiny a školy.

**Oblast řízení školy**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Aktualizovat školní dokumenty v souladu se změnami v legislativě.
* Zkvalitnit kontrolní činnost se zaměřením na pedagogický proces.
* Spolupracovat se zřizovatelem na kulturním životě a projektech obce.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Pracovat na tvorbě projektů k získání dotací z fondů EU.
* Průběžně obnovovat a doplňovat vybavení školy hračkami a didaktickými pomůckami.
* Vytvořit prostředí podněcující tvořivost, fantazii a představivost.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Zajistit, aby všechny prostory splňovaly bezpečnostní a hygienické normy.
* Zdokonalovat řídící činnost a zvyšovat aktivní podíl pracovníků na řízení školy.
* Vytvořit účinný a srozumitelný systém autoevaluace školy.

**Oblast ekonomická**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Získávat a zvyšovat kladný hospodářský výsledek školy z obecní dotace.
* Spolupracovat se zřizovatelem při financování oprav budovy a zařízení školy.
* Úsporně hospodařit s energiemi a vodou.
* Získat finanční zdroje z EF v rámci OP JAK II.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Zlepšit hospodářský výsledek využíváním prostor školy pro jiné účely (pronájem).
* Zapojit se do čerpání financí z evropských dotací.
* Být aktivní v některé z forem fundraisingu (granty, dotace, sponzoring).

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Průběžně sledovat a vyhodnocovat hospodaření organizace pomocí efektivně nastavené vnitřní finanční kontroly.
* Maximalizovat efektivitu a účelnost při hospodaření s přidělenými prostředky.
* Pokračovat v úsporném hospodaření s energiemi a vodou.

**Oblast materiálně technická**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Udržovat prostory poboček i zahrad čisté a bezpečné.
* Dokončit výměnu nábytku v předsíni kanceláře a ve třídě Druháčků.
* Zrekonstruovat umývárnu a WC v MŠ Římská.
* Vyměnit stropní světla v MŠ Římská za úspornější LED osvětlení.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Zajistit obnovu ICT vybavenosti (interaktivní tabule).
* Zaměřit se na využívání nabízených možností, zejména EU fondů a projektů vyhlašovaných MŠMT.
* Dokončit výměnu nábytku ve třídě Lišek.
* Zajistit odvětrání dětských toalet v MŠ Římská.
* Aktualizovat webové stránky školy.
* Vyměnit okno v kanceláři ředitelky za výklopné.
* Průběžně obnovovat a doplňovat vybavení školy hračkami a pomůckami.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Oprava pryžového povrchu na zahradě MŠ Londýnská včetně celkové rekonstrukce.
* Vymalovat sklep MŠ Římská.
* Osekat omítku v úpravnách špinavé zeleniny a vymalovat.
* Vytvořit příjemné prostředí podněcující tvořivost, fantazii a představivost.
* Preventivně předcházet problémům pomocí neustálé údržby budovy školy.
* Zajišťovat bezpečné prostředí pro vzdělávání a zdravý vývoj všech účastníků vzdělávání.

**Oblast organizační**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Plně se věnovat práci s dětmi a poskytnout jim potřebný klid a bezpečí.
* Zajistit dětem možnost neúčastnit se některých činností a využít relaxačních koutků.
* Umožnit dětem po dohodě s rodiči při nástupu do MŠ adaptační režim.
* Umožnit rodičům účastnit se vzdělávacího procesu.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Ponechat dětem dostatek času na spontánní hru a na její dokončení.
* Dbát na soukromí dětí při hygieně.
* Respektovat potřebu spánku u každého dítěte.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Vytvářet pružný denní řád, který respektuje věk a individuální potřeby dětí.
* Pravidelně konzultovat denní program na poradách.
* Omezit spojování tříd.

**Spolupráce s rodiči**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Nabídnout rodičům školské poradenské pracoviště pro poskytování poradenských služeb.
* Nabízet rodičům odborné přednášky a společné aktivity s dětmi.
* Aktualizovat webové stránky školy.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Získávat od rodičů zpětnou vazbu (společná setkání, evaluační dotazník).
* Nabídnout aktivity pro rodiče a děti před nástupem do MŠ v rámci adaptace.
* Vybízet rodiče k zapojení do školních aktivit.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Trvale posilovat pocit sounáležitosti se školou.
* Zajistit kvalitní věcnou i formální úroveň výstupů ze školy.
* Vytvářet pozitivní obraz o škole – prezentace školy, propagace v médiích.

**Spolupráce se zřizovatelem**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Nadále udržovat se zřizovatelem dobré vztahy.
* Účastnit se akcí organizovaných zřizovatelem.
* Spolupracovat na kulturním životě a projektech obce.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Aktivně se zapojovat do veřejného, kulturního a společenského života.
* Přispívat k pozitivnímu obrazu života v Praze 2.
* Plánovat investiční a jmenovité akce společně se zřizovatelem.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Udržovat se zřizovatelem dlouhodobě dobré vztahy.
* Spolupracovat na projektech k získání dotací z fondů EU.
* Podporovat kulturní a společenský život v obci.

**Evaluace školy**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Průběžně vyhodnocovat plnění školního vzdělávacího programu.
* Vypracovávat průběžně evaluaci školy v souladu s časovým plánem.
* Vnímat názory zákonných zástupců, veřejnosti, zřizovatele a zaměstnanců.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Zvyšovat kvalitu školy plněním plánu autoevaluace.
* Průběžně vyhodnocovat plnění třídních vzdělávacích plánů.
* Vypracovávat plány profesního rozvoje.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Průběžně aktualizovat školní vzdělávací program na základě evaluace.
* Zvyšovat kvalitu školy na základě zpětné vazby od všech zainteresovaných stran.
* Vytvářet dlouhodobé plány rozvoje školy.

**Oblast informačních systémů a kontaktů s veřejností**

**Krátkodobé cíle (2025-2026):**

* Spolupracovat s okolními školami a sdílet zkušenosti pedagogů.
* Vytvořit pravidla pro efektivní komunikaci s rodiči.
* Zajistit kvalitní a pestrou informovanost o vzdělávací nabídce školy.

**Střednědobé cíle (2027-2028):**

* Identifikovat možné partnery pro zajištění provozu školy.
* Prezentovat školu a vytvářet pozitivní image.
* Obnovovat a aktualizovat internetové stránky školy.

**Dlouhodobé cíle (2029-2030):**

* Zajistit vysokou věcnou i formální úroveň výstupů ze školy.
* Vytvářet pozitivní obraz o škole – prezentace školy, propagace v médiích.
* Organizovat akce pro pedagogy a širokou veřejnost.